



## Relazione al rendiconto amministrativo FSN 2023

### - Introduzione -

La presente relazione è mirata a sintetizzare le risultanze del rendiconto amministrativo dell'anno 2023, con particolare riguardo alle voci più importanti che lo compongono.

Il risultato di esercizio dell'anno appena concluso è senza dubbio positivo, in ulteriore miglioramento rispetto a quello dell'anno precedente.

\*

L'anno 2023 inizia con l'impossibilità di utilizzare l'impianto di Tavolucci sin dalla ripresa delle attività al termine del periodo di vacanze natalizie. Infatti in data 29 novembre 2022 l'impianto di Tavolucci è stato chiuso in maniera improvvisa ed inaspettata per cause del tutto estranee alla FSN ed indipendenti dalla propria attività o dal proprio operato e più precisamente a causa della diffusione di cloro gassoso formatosi per l'accidentale contatto di sostanze chimiche necessarie per il mantenimento delle acque della piscina, con casi di intossicazione dell'utenza.

Tale episodio, che fortunatamente non ha avuto alcuna conseguenza di rilievo per l'utenza, ha comunque comportato la chiusura dell'impianto per un periodo complessivo di sei settimane, che ha prodotto un'eco negativa sull'opinione pubblica, soprattutto per quanto riguarda le iscrizioni dei bambini ai corsi di nuoto – attività principale della FSN – che hanno subito un sensibile calo, poi fortunatamente recuperato nella seconda parte dell'anno.

L'evento sopra descritto ha quindi prodotto un danno economico alla FSN, soprattutto in termini di lucro cessante configurabile nel mancato guadagno per il periodo di chiusura e per il calo di iscrizioni per il periodo successivo, oltre che in termini di danno all'immagine, poiché si deve rilevare che la FSN e l'impianto di Tavolucci sono da sempre strettamente identificate l'una con l'altra. L'evento verificatosi ha avuto infatti ampia e diffusa risonanza che ha ingenerato dubbi sull'operato della stessa FSN in termini di sicurezza.

Ad oggi la FSN non ha ancora ricevuto alcuna formale comunicazione in ordine all'accertamento delle responsabilità dell'accaduto e pertanto si è rivolta al CONS, quale gestore dell'impianto, per la quantificazione del danno e la richiesta di risarcimento.

I danni patiti dalla FSN a causa dell'evento descritto, sono stati sommariamente quantificati – in rapporto alle stime effettuate sulla base dell'andamento dell'anno precedente e delle medie di affluenza dell'utenza – in complessivi euro 44.140,00 di cui euro 20.400,00 per l'emissione di voucher per le lezioni già pagate e annullate, euro 3.040,00 per le lezioni di acqua fitness che non si sono tenute ed euro 5.700,00 per il mancato incasso del nuoto libero, oltre ad euro 15.000,00 per il mancato incasso derivante dai corsi di nuoto. Oltre alle voci di danno appena menzionate, deve essere considerato il danno all'immagine, non quantificabile.

Si deve ragionevolmente ritenere che detto importo sarà oggetto di rivalutazione in sede di liquidazione e, nel momento in cui si scrive, non risultano esserci sviluppi significativi in ordine alle concrete possibilità di risarcimento.

\*

L'episodio sopra descritto, oltre ai danni sopra sommariamente stimati, ha prodotto altresì ulteriori conseguenze in termini di sicurezza, i cui costi sono ricaduti, di fatto, sulla FSN.

L'ente gestore dell'impianto, il CONS, ha ritenuto infatti di dover revisionare integralmente la propria politica in termini di sicurezza adottando nuovi e più efficaci protocolli.

Tale iniziativa, senz'altro apprezzabile nella sua fondamentale importanza, ha però reso necessario formare gli operatori che prestano la propria attività (corsi di formazione, sulla sicurezza e salute) presso l'impianto dei Tavolucci. I costi di tali attività sono stati tutti sostenuti dalla FSN.

\*

L'anno appena concluso è stato caratterizzato altresì dalla realizzazione di un progetto finalizzato alla riorganizzazione dei rapporti con i collaboratori della FSN e quindi con i tecnici istruttori.

Tale progetto, che si svilupperà nel corso dei prossimi esercizi, ha visto l'organizzazione dei tecnici istruttori in cooperativa di lavoro, costituita con la denominazione Cooperativa Tecnici Sportivi S.c.a.r.l., c.o.e SM30315 (d'ora innanzi, in breve, "Coop.TS"), con la quale la FSN ha stretto un contratto di collaborazione per la fornitura dei servizi (istruttori di nuoto e di acqua fitness, addetti al salvataggio e addetti alla segreteria). Tale accordo ha avuto inizio a partire dal mese di giugno dell'anno 2023. La Coop.TS ha assunto i tecnici e gli istruttori necessari per lo svolgimento delle attività richieste dalla FSN, fornendoli poi a quest'ultima per lo svolgimento delle proprie attività. Si evidenzia che, per una parte ridotta delle collaborazioni che prevede un orario di servizio limitato, la FSN continua il rapporto con il personale che di volta in volta si rende necessario attraverso singoli contratti di collaborazione.

Nella considerazione che detta Coop.TS è nata proprio per affiancare e collaborare con la FSN per lo svolgimento delle sue attività principali ed essenziali, la FSN ha ritenuto di sostenere i costi iniziali di consulenza, costituzione e avviamento nonché gestione amministrativa. Si auspica che detti costi, in futuro, saranno sostenuti integralmente dalla Coop.TS non appena questa avrà le risorse necessarie per proseguire autonomamente.

Si deve però rilevare che se da un lato la collaborazione con la Coop.TS ha prodotto evidenti benefici in termini di trasparenza e regolarità del rapporto di lavoro per lo svolgimento delle attività della FSN, dall'altro ha comportato un aumento considerevole dei costi, così come si avrà modo di vedere più approfonditamente nel prosieguo, durante l'analisi dei vari capitoli di bilancio.

La FSN ritiene però che detto progetto possa avere uno sviluppo futuro che comporterà un assestamento dei costi ed innegabili benefici nella gestione delle collaborazioni.

Trattandosi comunque di un progetto, di fatto, appena iniziato, si ritiene di dover attentamente monitorare l'andamento dei costi al fine di valutare in futuro la sua efficienza e sostenibilità.

\*

Una volta descritte le attività svolte dalla FSN in ambito gestionale, lavorativo ed amministrativo, si riassumono le attività federali sviluppate nel corso dell'anno e i risultati sportivi conseguiti.

In primo luogo l'anno 2023 è stato caratterizzato altresì dallo sviluppo di un progetto finalizzato alla riorganizzazione integrale delle attività didattiche e di scuola nuoto al fine di renderle più efficienti e mirate allo sviluppo dell'attività agonistica, che è l'obiettivo principale della FSN.

Tale progetto, ancora in fase di sviluppo, ha però portato già ottimi risultati in termini di incremento delle iscrizioni nelle categorie giovanili, base essenziale per lo sviluppo dell'attività agonistica federale.

Sul fronte agonistico, l'anno appena concluso è stato ricco di eventi che hanno permesso di confermare il buon lavoro svolto negli ultimi anni e l'impegno dei propri atleti che sono stati in grado di raggiungere ottimi risultati.

L'anno 2023 ha visto la partecipazione dei nostri atleti a molte manifestazioni di carattere internazionale con risultati di assoluto rilievo.

Innanzitutto la partecipazione ai Giochi dei piccoli stati, a Malta, che ha visto gli atleti del nuoto conseguire il maggior numero di medaglie della spedizione sammarinese.

I mondiali di Fukuoka in Giappone, dove i nostri nuotatori Giacomo Casadei e Loris Bianchi hanno dato un'ottima prova, confermando lo stato di preparazione e l'impegno costante. A Fukuoka soprattutto la nazionale sammarinese ha brillato nel nuoto artistico dove la nostra atleta Jasmine Verbena ha conquistato un eccezionale settimo posto in una finale mondiale, il risultato più alto nella carriera dell'atleta e nella storia della FSN.

La stagione si è quindi conclusa con gli europei in vasca corta ad Otopeni in Romania.

Il programma agonistico dell'anno 2023 è stato comunque mirato in primo luogo alla partecipazione ai Giochi dei Piccoli Stati d'Europa ma anche alla preparazione per le prossime Olimpiadi di Parigi, per le quali i nostri atleti stanno cercando di raggiungere i minimi che possano permettergli di partecipare.

Tenuto conto che tali argomentazioni sono riportate nell'ambito di una relazione amministrativa, ci si deve necessariamente soffermare sull'incidenza che la preparazione e programmazione agonistica e le partecipazioni alle manifestazioni internazionali hanno sul bilancio federale, sebbene la FSN ritenga che l'importanza di tali obiettivi sia tale da giustificare ogni spesa.

Ciò non di meno, i costi che la FSN sostiene sono senza dubbio considerevoli, così come si avrà modo di vedere successivamente nell'esame di ciascun capitolo di bilancio, sostenuti non solo con i contributi del CONS ma anche con i contributi che provengono dalle organizzazioni internazionali – World Aquatics – ma soprattutto dai proventi delle attività che, nelle varie Relazioni che si sono succedute negli ultimi anni, sono state definite come "commerciali" e che costituiscono – o meglio, devono costituire necessariamente – un settore importante per la FSN in assenza del quale diventerebbe impossibile sostenere l'attività agonistica. L'attività agonistica della squadra Nazionale è infatti principalmente finanziata dai proventi di tutte le iniziative promosse a livello federale, senza le quali l'adeguata preparazione e la partecipazione agli eventi internazionali della Nazionale sarebbe enormemente limitata.

\*

In relazione ai contributi ordinari del CONS, si deve necessariamente evidenziare che, alla fine dell'anno 2023, è stato approvato dal Comitato Nazionale il progetto di riforma del sistema dei contributi alle federazioni.

Tale progetto di riforma prevede la redistribuzione dei contributi erogati alle federazioni con un volume di bilancio superiore a determinati importi, in favore delle altre federazioni.

Oltre a rilevare evidenti difficoltà di attuazione di una riforma di tal genere, che si limita a tenere in considerazione unicamente il volume di bilancio di ogni federazione senza considerare costi, spese di gestione o ingressi di carattere straordinario, gli effetti di questa avranno senza dubbio un impatto negativo sul bilancio della FSN.

Il progetto di riforma prevede infatti che per le federazioni che raggiungono un determinato volume di bilancio, il contributo ordinario venga proporzionalmente ridotto del 50%, 70% e 90%. In sostanza, per il prossimo esercizio 2024 e tenuto conto del risultato di esercizio dell'anno 2023, il contributo ordinario della FSN verrà ridotto del 90%.

Di tale circostanza se ne darà atto nella relazione al bilancio di previsione per l'anno 2024.

\*

L'anno 2023 ha dovuto registrare un ulteriore evento negativo, rappresentato dalla chiusura delle attività della società Synkronos San Marino – Nuoto Artistico, a causa delle rappresentate difficoltà di gestione e di reperimento di allenatrici che rispondessero ai requisiti richiesti, oltre che alla difficoltà di programmazione e conseguente perdita di iscritti.

La FSN non ha potuto fare altro che prendere atto di una situazione ormai già critica e di difficile recupero. D'altro canto ha cercato di sopperire a tale mancanza organizzando lezioni propedeutiche al nuoto sincronizzato nell'ambito dell'attività didattica. Tale soluzione, sebbene nell'immediato abbia ottenuto un riscontro positivo non può essere considerata una soluzione definitiva poiché, in assenza di una società sportiva che sviluppi l'attività e la partecipazione a circuiti agonistici, rimarrebbe fine a sé stessa senza prospettiva di continuità nel percorso degli atleti.

Ciò non di meno la FSN sta monitorando l'attività delle atlete sammarinesi iscritte in società sportive italiane, al fine di inserirle nel circuito della nazionale per la partecipazione alle competizioni internazionali.

\*

Il 2023 è stato altresì caratterizzato da un'altra circostanza che ha inciso sull'attività della FSN.

L'area antistante l'impianto di Tavolucci è stata infatti oggetto di importanti lavori sulla viabilità che hanno comportato la rimozione di alcuni spazi che venivano utilizzati per il centro estivo con notevoli disagi per l'utenza.

Ciò non di meno, grazie anche all'intervento degli enti interessati e del CONS, il centro estivo si è potuto svolgere regolarmente e con ottimi risultati, nonostante la necessità di dover modificare – non senza difficoltà – la formula sviluppata e collaudata nel corso degli anni.

La FSN si augura di poter continuare anche nei prossimi anni nell'organizzazione del centro estivo con gli stessi risultati raggiunti nel corso dell'anno appena concluso.

Indubbiamente si auspica l'intervento della pubblica amministrazione nella realizzazione di ulteriori interventi dell'area di Tavolucci al fine di renderla ancora più accessibile.

**- Esame del rendiconto amministrativo 2023 - Premessa -**

Sulla scorta delle superiori premesse, si procede con l'analisi del rendiconto amministrativo a consuntivo dell'anno 2023.

Il totale delle entrate assomma ad € 1.029.746,80 in aumento rispetto ai livelli precedenti (in particolare rispetto anche a quelli del 2019, che si ritiene possa essere preso come anno di riferimento), comprensivo di una consistenza iniziale di cassa corrispondente ad € 64.597,68.

**- Entrate -**

<b><u>- Sovvenzioni CONS e contributi statali</u></b>	<b>€ 52.390,00</b>
<b>cap. 1 Contributi CONS ordinari</b>	<b>€ 21.690,00</b>
<b>cap. 2 Contributi CONS straordinari</b>	<b>€ 2.200,00</b>
<b>cap. 3 Contributi CONS per manifestazioni</b>	<b>€ 10.000,00</b>
<b>cap. 4 Contributi CONS per PSS Nuoto</b>	<b>€ 13.500,00</b>
<b>cap. 5 Contributi CONS per PSS Nuoto artistico</b>	<b>€ 5.000,00</b>
<b>cap. 6 Contributi CONS per eventi promozionali</b>	<b>€ -</b>
<b>cap. 7 Contributi statali</b>	<b>€ -</b>

I contributi CONS sono necessari principalmente per lo sviluppo dell'attività agonistica, incentrata sugli atleti di primo e di secondo livello per quanto riguarda il settore Nuoto (in riferimento al programma delineato dal Direttore Tecnico), oltre che allo sviluppo dell'attività inerente il settore del Nuoto Artistico. Si precisa che la denominazione del capitolo n. 5 è stata variata, già dal rendiconto dell'anno 2020, da "Contributi CONS Vari", a "Contributi per PSS Nuoto artistico", al fine di palesare al meglio la finalità dei contributi per progetti sportivi ricevuti dal CONS, distinguendoli tra i due principali settori di attività federali, in ossequio ai principi di trasparenza, alla base di questo documento. Si segnala altresì che è stata variata anche la denominazione del capitolo n. 6, che originariamente era "Contributi CONS per gestione impianti sportivi", poiché la FSN non gestisce alcun impianto, detenendo unicamente la gestione delle attività. I contributi CONS sono anche impiegati nella organizzazione di manifestazioni nella gestione ordinaria delle attività.

I contributi CONS sono in consistente diminuzione rispetto a quelli erogati nel corso dell'esercizio 2022, pari ad euro 75.835,35. La diminuzione più evidente è quella relativa ai contributi per il nuoto artistico (capitolo n. 5) che sono diminuiti da euro 19.000,00 per il 2022 ad euro 5.000,00 per il 2023. Tale diminuzione è così consistente in ragione della cessazione dell'attività agonistica da parte di una delle atlete che, di fatto, ha comportato l'eliminazione del doppio dal programma gare. Il singolo



non è previsto nel programma olimpico e pertanto la programmazione dell'atleta ancora in attività può essere mirata esclusivamente sui campionati mondiali, europei e world series. Sono altresì diminuiti anche i contributi stanziati per il nuoto (capitolo n. 4) che passano da euro 18.000,00 nel 2022 ad euro 13.500,00 per il 2023.

Sono invece aumentati, seppur lievemente, i contributi per le manifestazioni (capitolo n. 4) da euro 6.500,00 per il 2022 ad euro 10.000,00 per il 2023.

Inoltre nel corso del 2023 è stato stanziato un contributo straordinario per euro 2.200,00, che nel corso dell'anno 2022 non era stato erogato, per la partecipazione alle seguenti manifestazioni: Cool Swim Merano, Trofeo Sette Colli Roma, Challenger Ginevra.

Si deve necessariamente evidenziare una rilevante diminuzione anche dei contributi ordinari che sono stati erogati dal CONS (capitolo n. 1) che si attestano ad euro 21.690,00 per il 2023 in rapporto a quelli erogati nel 2022 per euro 27.233,00, che comprendevano anche il residuo dei contributi dell'anno precedente.

Riconducendosi a quanto rappresentato nell'introduzione di questa relazione in ordine al regolamento di erogazione dei contributi ordinari adottato dal Consiglio Nazionale, si deve necessariamente manifestare preoccupazione per lo sviluppo dell'attività agonistica nel corso dei prossimi anni.

- Sovvenzioni e contributi da privati € 61.964,96

Per quanto riguarda il risultato complessivo della voce in esame, questo può considerarsi in linea con quello dell'anno precedente anche se in lieve diminuzione (da euro 64.033,02 dell'anno 2022 a quello di euro 61.964,96 del 2023). La voce più corposa della posta rappresenta i contributi ed i proventi derivanti da organismi internazionali per il settore del Nuoto che, per l'anno 2023, assommano ad euro 44.961,46, che però risultano in lieve diminuzione rispetto a quelli erogati per l'anno 2022, pari ad euro 50.442,68. L'erogazione dei contributi in parola è frutto delle relazioni internazionali avviate nel corso degli anni precedenti e puntualmente curate, anche attraverso l'incremento delle partecipazioni alle manifestazioni organizzate dalla FINA, ora World Aquatics, e la partecipazione a progetti di sviluppo dell'attività agonistica (incentrato sugli atleti) nonché progetti di sviluppo e solidarietà per le nazionali minori. È necessario precisare che l'accesso a tali progetti e l'erogazione di contributi finalizzati, è subordinata alla verifica delle attività svolte nonché alla valutazione circa la sussistenza e la permanenza dei requisiti in base ai quali sono stati erogati. Le somme percepite e di cui a questa voce debbono quindi essere considerate aventi carattere straordinario e quindi non ne è certa la ripetibilità nei prossimi esercizi. Infatti, la diminuzione rispetto all'erogazione dell'anno 2022 è dovuta anche alla cessazione dell'attività da parte di un atleta che pertanto non può più essere oggetto di valutazione nei progetti presentati. I contributi ed i proventi derivanti da organismi internazionali per il settore del Nuoto Artistico assommano invece ad euro 7.253,50, in linea con quelli erogati nel corso del 2022. La restante somma di € 9.750,00 è relativa a sponsorizzazioni e pubblicità.

**- Introiti da manifestazioni sportive** € 224.522,10

**cap. 11 Incassi da manifestazioni internazionali** € 15.317,00

La principale manifestazione internazionale organizzata dalla FSN è il Meeting del Titano, importantissima per promuovere l'immagine del nuoto sammarinese nel panorama italiano ed internazionale. Il risultato ottenuto nell'anno 2023 è stato molto soddisfacente, in aumento rispetto a quello dell'anno 2022, pari ad euro 12.250,00, sebbene comunque in perdita (cfr. capitolo di uscita n. 63). Sebbene la manifestazione risulti ogni anno più o meno sempre in perdita, la sua importanza per il nuoto sammarinese è comunque tale da giustificare il risultato economico negativo ed indurre la FSN ad organizzarla ogni anno. La perdita è in parte compensata dai contributi erogati per le manifestazioni da parte del CONS.

**cap. 13 Incassi da iniziative (centro estivo)** € 209.205,10

Il centro estivo è una delle più importanti iniziative avviate dalla FSN, sia sotto il profilo del risultato economico che della valenza sociale ed educativa comunitaria. Il risultato dell'esercizio 2023 è ancora migliore, sebbene in linea, a quello dell'anno 2022, che si è attestato ad euro 197.504,00, ed il numero di presenze assolutamente considerevole. Gli anni ancora precedenti non possono configurare un valido termine di paragone in ragione del fatto che non era possibile utilizzare appieno la struttura a causa delle limitazioni derivanti dagli effetti dell'emergenza sanitaria.

Nell'ottica di massimizzare la trasparenza, si è ritenuto utile evidenziare il risultato economico derivante dall'organizzazione del centro estivo, contabilizzando i relativi costi di gestione in un capitolo di uscita appositamente dedicato (cap. 66), il cui controvalore è pari ad euro 186.343,04, in netto aumento rispetto a quello registrato per l'anno 2022, pari ad euro 140.583,48.

Si deve evidenziare che detto considerevole aumento è dovuto alla formula di collaborazione con la Coop.TS per la fornitura di servizi, evidenziata nell'introduzione di questa relazione e di cui si parla diffusamente. Il contratto di fornitura dei servizi da parte della Coop.TS è iniziato nel mese di giugno 2023 e pertanto i costi per il personale ed i collaboratori sono aumentati.

Inoltre, proprio a causa delle difficoltà organizzative, la FSN ha dovuto far fronte all'acquisto di attrezzature per lo svolgimento delle attività (tappeto verde, rete divisoria, gazebo e aumento dei costi dei trasferimenti ad altre sedi).

Nel bilancio relativo all'organizzazione del centro estivo non è possibile contabilizzare le spese che la FSN sostiene durante il corso dell'anno, quali ad esempio, una su tutte, le spese per l'affitto degli impianti, ma la contabilizzazione effettuata rappresenta comunque una fotografia precisa e trasparente dell'attività in esame.

Pertanto il margine derivante dall'organizzazione del centro estivo, risultante dalla differenza tra entrate ed uscite (capitolo n. 13 e capitolo n. 66) si attesta in euro 22.862,06, assolutamente minore rispetto al margine registrato nell'anno 2022 pari ad euro 56.920,52.

Il centro di costo, comunque, evidenzia un risultato economico positivo.

Nonostante la realizzazione di opere di viabilità che hanno interessato l'area antistante il centro sportivo di Tavolucci, la FSN è comunque riuscita, non senza difficoltà e disagi, ad organizzare il

centro estivo in maniera efficiente, grazie alla capacità di riorganizzare le attività ed il programma in rapporto alle mutate esigenze. Questo risultato è stato possibile anche grazie all'interessamento non solo del CONS, che ha contribuito ad individuare nuove strutture per lo svolgimento delle attività, ma anche grazie ad altre autorità ed enti che hanno garantito il loro supporto, stante l'importanza ed il prestigio che ha saputo guadagnarsi la FSN nell'organizzazione del centro estivo.

Non si può escludere che il risultato raggiunto nel corso dell'anno 2023 non possa essere raggiunto, se non migliorato, nel corso dei prossimi anni, ma è evidente che la struttura di Tavolucci sia sempre meno idonea e sufficiente ad accogliere l'evento, necessitando di interventi atti a migliorarne l'accessibilità.

Inoltre, come evidenziato nell'esame del capitolo in parola, i costi di gestione del personale incidono pesantemente sul risultato economico della gestione del centro estivo, così come su tutto il resto delle attività della FSN, ma ciò è necessario al fine di regolamentare i rapporti con i vari collaboratori.

**- Proventi ed entrate autonome** € 63.667,40

**cap. 14 Tesseramento e rinnovi iscritti** € 60.373,00

Trattasi delle entrate relative al tesseramento e rinnovo degli iscritti alla FSN, la cui consistenza è lieve aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente.

**cap. 15 Affiliazione e rinnovi società sportive** € 300,00

La voce è mutata rispetto a quella dell'anno precedente esclusivamente in ragione del ritardo nel pagamento della quota associativa per l'anno 2023 da parte di una società affiliata, poi sanata all'inizio dell'anno 2024.

**cap. 18 Introiti da attività diverse** € 2.944,40

La posta si riferisce agli incassi derivanti dalla cessione dei pulmini e dai rimborsi derivanti dal progetto condotto con una scuola del circondario (Un tuffo in compagnia).

**- Attività federali** € 454.744,30

**cap. 19 introiti gestione impianti** € 1.163,00

**cap. 20 vendita (al banco) materiale a tesserati** € 6.170,70

**cap. 21 vendita materiali a società sportive affiliate** € 8.348,80

**cap. 22 incassi da organizzazione corsi (prop. attività agonistica)** € 406.296,20

**cap. 23 incassi da organizzazione corsi (attività tempo libero)** € 32.729,60

La posta, complessivamente intesa, ha visto un ulteriore lieve miglioramento rispetto ai risultati degli anni precedenti. In particolare, al fine di una corretta valutazione del risultato del cap. 22, si deve tenere in considerazione ancora parte dei voucher (buoni spendibili alla ripresa delle attività) emessi dalla nostra Federazione in favore dell'utenza e relativi alle iscrizioni pagate nel corso dell'anno 2022 e non godute causa blocchi all'attività, sebbene in misura nettamente minore rispetto a quella che si è registrata negli anni dell'emergenza sanitaria.

Le voci di entrata varie (cap. da 25 a 29), si possono ritenere trascurabili rispetto al risultato di bilancio complessivo.



- Rimanenza di cassa

€ 64.597,68

La rimanenza di cassa iniziale, ovvero con cui si è concluso l'anno precedente, è necessaria al fine di far fronte ai pagamenti a cui è chiamata a rispondere la federazione nel primo periodo dell'anno successivo. Ciò in quanto i flussi di cassa positivi nei primi mesi dell'anno sono di prassi insufficienti a formare un'adeguata provvista per far fronte alle spese correnti del periodo, ed è quindi opportuno, oltre che diligente e prudente, mantenere una soglia di liquidità per non ingenerare uno stato di illiquidità che avrebbe pesanti ripercussioni sull'attività federali, oltre a creare rilevanti problemi reputazionali.

- Uscite -

- Amministrazione generale

€ 122.035,69

cap. 51 spese generali per sede	€ 4.623,44
cap. 52 spese postali, telefoniche e internet	€ 9.850,47
cap. 53 beni di consumo segreteria, cancelleria	€ 4.014,51
cap. 54 spese sicurezza e salute	€ 6.229,50
cap. 55 compensi e rimborsi collaboratori di segreteria	€ 58.689,50
cap. 56 spese generali per conduzione impianti sportivi	€ 6.176,89
cap. 57 assicurazione impianti	€ 18.477,89
cap. 58 spese Trasporti e assicurazione	€ 13.973,89

Per quanto riguarda le voci di spesa relative all'amministrazione generale, le stesse risultano in linea con quelle dell'esercizio precedente. Per quanto concerne il capitolo n. 55, questo è in lieve diminuzione per la diversa riorganizzazione della struttura interna della FSN.

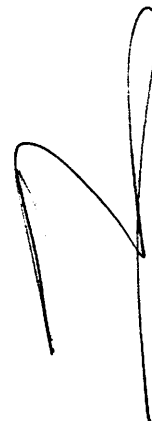
Fino all'anno 2022 il capitolo n. 53 contemplava le spese derivanti dal Covid-19, e pertanto, oggi, è stato modificato nella sua denominazione andando a comprendere le spese per la segreteria.

Per quanto riguarda il capitolo n. 54, anche questo è stato modificato nella sua denominazione, andando ora a comprendere tutte le spese derivanti dai corsi di formazione e sicurezza sul lavoro nonché le visite del lavoro per i propri collaboratori, con ciò riconducendosi a quanto rappresentato nell'introduzione di questa relazione in ordine alla politica di sicurezza degli impianti adottata dal CONS.

-Società sportive e tesserati:

€ 49.223,70

cap. 59 contributi a Società sportive affiliate	€ 24.362,00
cap. 60 acquisti di materiali per vendita al banco	€ 5.685,97
cap. 61 spese materiale per nazionale	€ 10.790,93
cap. 62 acquisti materiali per società	€ 8.384,80



Le voci di spesa relative a questi capitoli risultano sostanzialmente in aumento rispetto a quelle degli esercizi precedenti. Si deve precisare però quanto segue. La diminuzione del capitolo n. 59 rispetto a quella dell'anno 2022 deriva dalla sospensione dell'erogazione del contributo in favore della Synkronos San Marino, che, di fatto, ha sospeso la propria attività. Si precisa altresì, come già riportato anche nelle precedenti relazioni, che nel capitolo di spesa n. 59 trova collocazione il contributo che la FSN riconosce alla società affiliata Gens Aquatica San Marino Nuoto per il tecnico, inserito, negli esercizi precedenti, nel capitolo 69.

La voce relativa al capitolo n. 61, invece, è in netto aumento perché è stato necessario rinnovare ed acquistare nuovi capi di abbigliamento destinato alla nazionale.

Le altre voci di spesa (capitoli nn. 60 e 62) sono in linea con quelle degli anni precedenti con variazioni trascurabili e pertanto si ritiene che non siano necessari ulteriori commenti alla posta in esame.

**- Manifestazioni sportive** **€ 205.394,95**

---

**cap. 63 Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS** **€ 19.051,91**

La posta si riferisce agli oneri per l'organizzazione del Meeting del Titano (cfr. cap. 11).

**cap. 66 Organizzazione iniziative diverse (centro estivo)** **€ 186.343,04**

Per quanto riguarda l'appostamento delle spese relative all'organizzazione del centro estivo, si rimanda al precedente cap. 13.

**- Settore agonistico** **€ 223.810,08**

---

**cap. 67 partecipazione a competizioni sovvenzionate CONS** **€ 24.442,40**

Sono qui ricomprese unicamente le spese per la partecipazione alle varie manifestazioni internazionali, tra cui, in particolare i Campionati Mondiali a Fukuoka ed i Campionati Europei a Otopeni. Inoltre si segnala il pagamento anticipato nell'anno 2023 di somme destinate alla trasferta per i Campionati mondiali di Doha (che si stanno tenendo nel mese di febbraio dell'anno 2024).

**cap. 68 progetti sviluppo sportivo sovvenzionati CONS** **€ 34.921,46**

La voce comprende stage e collegiali per atleti di interesse nazionale.

La voce è in netto aumento rispetto a quella dell'anno 2022 in ragione della necessità di affrontare la preparazione relativa ai giochi dei piccoli stati ed affrontare la preparazione olimpica.

**cap. 69 compensi a tecnici e consulenti sportivi** **€ 26.633,68**

La voce è in linea rispetto ai costi sostenuti nell'anno 2022.

**cap. 70 iscrizioni e trasferte per partecipazione a competizioni** **€ 247,50**

**cap. 71 affitto per impianti e spese di gestione** **€ 121.265,00**

Il Capitolo n. 71 si riferisce esclusivamente ai costi d'uso degli impianti Tavolucci e Multieventi. Nel corso dell'anno 2023, che inizia senza alcun sospenso con il CONS relativo agli affitti degli anni precedenti, la FSN ha corrisposto mensilmente la somma di euro 10.000,00 e così per n totale di euro 120.000,00. La differenza di euro 1.265,00 è relativa all'affitto di un locale ove la FSN colloca i materiali necessari allo svolgimento delle proprie attività, a seconda dei periodi di utilizzo.

In merito all'ammontare degli affitti per l'utilizzo degli impianti si deve necessariamente evidenziare quanto segue. In assenza di espressa indicazione o richiesta da parte del CONS in merito all'ammontare degli affitti all'inizio dell'anno 2023, la FSN ha continuato ad erogare somme per l'affitto degli impianti in linea con quelle degli anni precedenti, e quindi la somma sopra riportata (euro 120.000,00). Nessuna osservazione è mai stata riportata in merito da parte del CONS. Solamente in data 11 gennaio 2024 è pervenuta, da parte del CONS, la fattura n. 96 del 22 dicembre 2023 per l'importo complessivo di euro 175.000,00, per l'affitto degli impianti. Tale fattura si baserebbe su una delibera del Comitato Esecutivo del CONS adottata nel corso dell'anno 2023, mai trasmessa alla FSN. Il contenuto di tale delibera è prodotto unilaterale del Comitato Esecutivo, adottata in assenza di preventiva negoziazione con FSN o almeno preventiva richiesta da parte del CONS. Si deve osservare che detta delibera farebbe riferimento alla cessazione del regime agevolato di pagamento degli affitti introdotto a seguito del periodo Covid (vedasi precedenti relazioni, anni 2020, 2021 e 2022), ma si ritiene che, in ogni caso, la FSN sarebbe dovuta essere resa partecipe della decisione prima dell'inizio dell'anno (o almeno a inizio anno) al fine di adottare le strategie più opportune per sostenere i costi richiesti e organizzare la programmazione, tenendo conto dell'incremento del costo degli affitti. Si deve altresì evidenziare che la FSN, nel corso dell'anno 2023, ha avviato il progetto relativo all'adozione di nuove forme di rapporto con i propri collaboratori attraverso la stipula di contratto di fornitura di servizi con Cooperativa di lavoro (così come più volte specificato nel corso della presente relazione), con un rilevante aggravio delle spese da sostenere rispetto agli anni precedenti. Pertanto, conoscere solamente a posteriori l'importo relativo agli affitti, rende di fatto impossibile provvedere al pagamento.

Si rappresenta infine che la FSN ha sollevato la questione al CONS chiedendo la riemissione della fattura nell'importo corrispondente a quanto erogato nel corso dell'anno 2023 (e pertanto euro 120.000,00) e si è in attesa di riscontro.

Nel momento in cui si scrive, pertanto, in ossequio al principio di trasparenza e prudenza che caratterizza da sempre il bilancio FSN, in ossequio alle più recenti direttive dello stesso CONS in merito ai principi di redazione dei bilanci ed alle questioni relative ai sospesi ed a beneficio dei destinatari di questa relazione, si deve evidenziare un potenziale sospeso corrispondente ad euro 55.000,00 per gli affitti dell'anno 2023, imputabile sul capitolo di spesa n. 71.

Nell'occasione, la FSN ribadisce una volta ancora, come già nelle precedenti relazioni, che gli oneri per l'utilizzo degli impianti siano davvero rilevanti e che sarà comunque difficile poterli sostenere in toto, anche a causa dell'andamento della curva demografica e della flessione degli iscritti oltre che all'incremento delle spese che, già nel corso dell'anno 2023, vengono affrontate a titolo di compenso ai collaboratori, in considerazione delle nuove forme di rapporto che la FSN ha intrapreso con loro attraverso il contratto di fornitura di servizi con la Cooperativa.

Si deve infine evidenziare che tali osservazioni, soprattutto quelle inerenti le nuove forme di rapporto lavorativo con i collaboratori, sono state ampiamente riportate nella relazione al bilancio dell'anno 2022.

**cap. 72 premi, incentivi e rimborsi ad atleti** € 16.300,00

Il cap. 72 è stato inserito per dare contezza dell'ammontare dei contributi e dei premi agli atleti.

**- Attività Federali** € 237.083,58

**cap. 73 iscrizioni a FINA, LEN, COMEN, COLAN, ILSE** € 914,55

La variazione in diminuzione è dovuta alla cessazione dell'affiliazione alla ILSE (Nuoto salvamento), anche in ragione dell'assenza di un settore specifico nella nostra FSN.

**cap. 74 acquisto attrezzature varie** € 14.492,42

La variazione in aumento è dovuta alla necessità di rinnovare l'attrezzatura per le attività della FSN, anche in ragione della nuova programmazione.

**cap. 75 compensi e rimborsi per Istruttori** € 118.867,70

La variazione in diminuzione dell'importo di cui al capitolo in parola è principalmente dovuto a quanto segue. Le modalità di rapporto con i propri collaboratori attraverso il contratto di fornitura di servizi con la Coop.TS, è iniziato a partire dal mese di giugno dell'anno 2023. Pertanto, almeno fino a tale data, i compensi agli istruttori sono stati erogati nelle modalità da sempre utilizzate nel corso degli anni precedenti. I compensi erogati invece attraverso il pagamento delle fatture presentate dalla Coop.TS verso la FSN sono stati quindi inseriti in diverso capitolo (Capitolo di spese n. 76, che verrà esaminato in appresso). Peraltro di si deve altresì evidenziare che il progetto iniziato nel corso dell'anno 2023 è ad oggi ancora in fase di sviluppo e pertanto solo una parte dei collaboratori è stata assunta all'interno della Coop.TS. Per la restante parte dei collaboratori, che comunque svolgono meno ore di attività, si sono mantenute le consuete modalità di corresponsione dei compensi, come già anticipato quando si è trattato i capitoli n. 13 e 66, relativi all'organizzazione del Centro Estivo.

**cap. 76 Costi Coop. per scuola nuoto** € 95.672,60

Così come precisato nel capitolo n. 75, in questo capitolo n. 76, che ha assunto la denominazione in parola, vengono ricomprese tutte le fatture che la Coop.TS (di cui si è ampiamente parlato sia nell'introduzione che nel corpo della presente relazione), ha emesso a partire dall'instaurazione del rapporto con la FSN. In sostanza tale capitolo contempla tutte le fatture relative alle ore lavorate per il servizio offerto dalla Coop.TS e quindi le attività di istruttore e collaboratore per ogni attività federale.

**cap. 77 Spese di rappresentanza e partecipazione a riunioni** € 4.448,90

**cap. 78 materiale di propaganda, promozione e pubblicità** € 2.687,41

Nessun commento per questi capitoli di spesa. L'importo è in linea con quello degli anni precedenti.

**- Settore sincronizzato** € 23.167,33

**cap. 79 compensi tecnici settore sincronizzato** € 11.120,00

**cap. 80 partecipazioni e varie** € 12.047,33

I controvalori sono tornati in linea con quelli degli anni precedenti.

Si riscontra unicamente un minor importo relativo ai compensi ai tecnici ed un incremento rispetto alle partecipazioni a manifestazioni. In tale capitolo vengono comprese anche le spese sostenute dalla FSN per l'organizzazione del trofeo Spring & Sincro.



Trattasi di oneri bancari, finanziari e fiscali.

\*

**L'esercizio 2023 chiude con una rimanenza finale attiva di € 57.205,03**

\*

**- Considerazioni finali -**

L'attività generale della Federazione si articola in due componenti principali: il comparto agonistico, finalizzato al sostegno ed allo sviluppo delle attività propriamente agonistiche nel settore nuoto e nel settore sincronizzato, ed il comparto corsistico, che comprende le attività di didattica e scuola nuoto e di tempo libero.

Le due parti sono strettamente connesse l'una all'altra sotto vari aspetti. L'agonismo è la naturale continuazione dell'attività didattica per i bambini ed i ragazzi che, avendone le caratteristiche, vogliono proseguire nella pratica sportiva del nuoto e del nuoto artistico agonistico. Esiste poi un legame economico inscindibile: la parte corsistica finanzia quella agonistica, coprendone in larga parte i costi, ivi compresi anche quelli degli impianti.

È evidente che la riduzione dell'attività corsistica incida significativamente sul comparto agonistico ed è quindi prioritario che la FSN possa mantenerla e possibilmente incrementarla in futuro, laddove possibile, così da poter garantire un supporto costante delle attività agonistiche. In mancanza di altre forme di adeguato sostentamento, in considerazione della diminuzione dei contributi e dell'aumento dei costi, è l'unica soluzione per dare continuità e sviluppo ai risultati sportivi.

A dimostrazione di quanto affermato, l'analisi dei numeri del rendiconto conferma che la mera attività agonistica, per l'anno 2023, comporta una **perdita pari ad 95.608,64**, derivanti da **entrate riferibili all'attività agonistica per € 129.671,96** (somma dei capp. 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 11) e **spese complessive pari ad € 225.280,70** (somma dei capp. 59, 61, 63, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 76, 77, 79 e 80). E va precisato che all'attività agonistica è stata imputata una spesa per gli impianti ridotta, stimata in € 40.000,00, e che quasi la metà del controvalore delle entrate proviene da sovvenzioni erogate da organismi internazionali, non sempre ripetibili. Per contro, la gestione del comparto corsistico nel 2023 ha fatto registrare un **risultato positivo di € 88.216,09**, derivante dalla differenza tra le entrate, che assommano ad **€ 835.477,16** (somma dei capp. 13, 14, 15, 18, 20, 21, 22, 23, 25, 26, 27, 28, 29, e 19) e le uscite, corrispondenti ad **€ 747.261,07** (somma dei capp. 51, 52, 55, 56, 57, 58, 60, 62, 66, 71, 75, 78, 81, 82, 83, 53, 54, 74 e partite di giro).

È quindi palese che, in mancanza dei ricavi provenienti dalla parte corsistica, la Federazione non sarebbe assolutamente in grado di far fronte alle spese per il comparto agonistico. È infine opportuno osservare che in assenza della rimanenza di cassa iniziale (€ 64.597,68) e considerando i soli

movimenti di cassa per l'anno 2023, l'utile ricavato dalle attività del comparto consisticanuoto risulta insufficiente a coprire le spese del comparto agonistico. Ed infatti, rapportando l'utile dell'attività consistica, pari ad € 88.216,09, al risultato del settore agonistico, che si attesta in una perdita pari ad € 95.608,74, il bilancio porterebbe un risultato negativo, e quindi una perdita di € 7.392,65.

Si deve evidenziare che tutti i risultati di cui sopra considerano il costo degli affitti in euro 120.000,00, che è la somma corrisposta nel corso dell'anno 2023. Nella denegata ipotesi in cui la FSN fosse stata tenuta a pagare la somma di euro 175.000,00, la perdita netta si sarebbe attestata in oltre 60.000,00, risultato che avrebbe determinato, se non la chiusura delle attività, un loro drastico ridimensionamento.

Vista l'entità delle cifre di cui trattasi, è opportuno ritornare sui costi di utilizzo degli impianti. Il comparto di attività della Federazione impone l'utilizzo di strutture, le piscine in particolare, che hanno rilevanti costi sia di realizzazione che di gestione. La copertura di tali costi, guardando anche alle esperienze di realtà diverse dalla nostra, si può realizzare esclusivamente con una gestione attenta, proiettata all'efficienza, salvo dover pesare sulle casse statali. La mancanza di una vasca supplementare da 25 mt presso l'impianto del Multieventi di fatto impedisce l'organizzazione di eventi importanti a livello internazionale, manifestazioni che certamente avrebbero rilevanti ricadute sul sistema Paese anche in termini economici. Ed impone anche alla nostra Federazione di doversi strutturare in due impianti, con sovrapposizioni e dispersioni in termini economici e di risorse. Mantenere l'attuale assetto, sia in merito alle due strutture esistenti che al pagamento di un canone per il mero utilizzo, non potrà portare a sostanziose migliorie. La Federazione ben comprende le ragioni del Comitato Olimpico, ma semplicemente aumentare di volta in volta i costi alla FSN non è la soluzione. La Federazione può incrementare ulteriormente le proprie entrate, moltiplicando le iniziative, ma i margini sono ormai contenuti, tali per cui presto o tardi i costi non sarebbero più sostenibili e gli scopi statutari non raggiungibili. Peraltro, per le vicissitudini connesse all'area dell'impianto di Tavolucci (realizzazione della rotonda, chiusura dell'impianto per eventi non riconducibili alle attività della FSN) conducono a ritenere che detto impianto non potrà più essere utilizzato appieno come lo è stato fino agli ultimi anni (fatto salvo ovviamente il periodo della pandemia che ha comportato dapprima la chiusura e poi un utilizzo assai ridotto). Ci si deve quindi necessariamente interrogare sul futuro dell'impianto di Tavolucci e, conseguentemente, sul futuro dell'attività della FSN, strettamente legata a questa piscina, in ragione delle attività che in essa vengono svolte. D'altro canto, ci si deve altresì interrogare sull'opportunità di iniettare ulteriore denaro in un impianto divenuto ormai limitato ed inadatto allo sviluppo delle varie attività (seppur ancora fondamentale, in assenza di altra struttura) e sull'opportunità invece di investire in un nuovo impianto a completamento di quello del Multieventi, che permetta di ottimizzare al meglio le risorse a disposizione, sia dal punto di vista economico che da quello organizzativo, e di sviluppare al contempo tutte le varie attività, concentrandole in un unico polo natatorio.

Inoltre, l'adozione di una diversa forma di rapporto lavorativo con i propri collaboratori (tecnici istruttori) attraverso la stipula di un contratto di fornitura dei relativi servizi con una cooperativa di lavoro, cui la FSN si è vista costretta, anche in ragione dell'assenza di una normativa adatta e

PAG. 14



rispondente alle esigenze del settore sportivo, ha comportato l'aumento considerevole dei costi per il personale.

Il risultato dell'anno 2023 è stato assolutamente positivo, sebbene, di fatto, considerando la differenza tra la rimanenza di cassa dell'anno precedente e quella dell'anno appena concluso abbia prodotto **una perdita corrispondente ad € 7.392,65** (in sostanza, la differenza tra la rimanenza di cassa dell'anno precedente e quella di cui al bilancio dell'anno appena concluso, che poi corrisponde allo sbilancio derivante dal rapporto dell'attività corsistica e l'attività agonistica).

È quindi fondamentale, in prospettiva futura, addivenire con il Comitato Olimpico ad un accordo quadro completo.

\*

Signori Associati, si sottopone pertanto alla vostra attenzione il rendiconto amministrativo relativo all'anno 2023 e la relazione al rendiconto e si chiede pertanto di volerli approvare.

Il Presidente

Marco Giancarlo Rossini



Relazione del Collegio Sindacale  
al rendiconto amministrativo per l'anno 2023 della Federazione Sammarinese Nuoto

Signori associati,

dal progetto di rendiconto amministrativo per l'esercizio 2023 e dalla relativa relazione a cura del presidente della Federazione, si evince un risultato decisamente positivo, sia rispetto ai valori del rendiconto amministrativo del 2022, sia rispetto al rendiconto previsionale.

Le entrate registrate nel 2023 sono pari ad € 1.029.746,80, in aumento rispetto al 2022, nonostante le diverse difficoltà incontrate su più fronti: primo fra tutti la chiusura dell'impianto "Tavolucci" dovuto al danno subito all'impianto nel corso di dicembre 2022, il quale ha generato effetti negativi su più fronti anche ad inizio 2023 (meglio analizzati nella relazione al rendiconto a cura del Presidente del Direttivo). Anche la ridotta disponibilità degli spazi dedicati al centro estivo, dovuta alla modifica alla viabilità stradale e alla rimozione dei campi da tennis usati in precedenza per le attività giornaliere, ha avuto un impatto sul risultato del progetto, il quale avrebbe potuto raggiungere valori più consistenti.

Le spese sostenute nell'esercizio 2023 sono in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi ad € 972.541,77. Dall'analisi delle uscite non si rilevano incongruità con l'attività caratteristica della Federazione.

In qualità di sindaci della Federazione riteniamo doveroso esprimerci positivamente in merito alla costituzione della Cooperativa da parte degli istruttori, i quali hanno inteso dare un risalto alla propria attività, garantendo in tal modo una maggiore tutela sia personale che della stessa Federazione. Con l'avvio della collaborazione tra la Federazione e la Cooperativa le parti hanno inteso dare una collocazione perfettamente aderente alle attuali normative di tutte le attività svolte e dei servizi prestati dal personale coinvolto, a garanzia di tutti.

I sottoscritti hanno provveduto all'attività di controllo contabile per il rendiconto amministrativo ai sensi di legge al fine di poter esprimere un giudizio sul progetto proposto.

Abbiamo verificato il libro cassa per capitoli e la documentazione contabile a campione constatando la sostanziale corretta imputazione delle poste, nonché la corretta classificazione delle stesse.

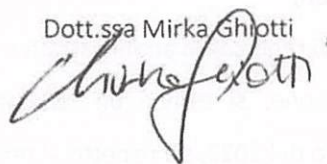
In conclusione, i controlli, anche contabili, eseguiti sulla base di verifiche a campione, evidenziano che il progetto di rendiconto risulta nel suo complesso attendibile ed idoneo a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e contabile della Federazione.

Stante quanto sopra possiamo affermare di non aver evidenziato rilievi o riserve da segnalare all'assemblea che invitiamo pertanto a procedere all'approvazione del Rendiconto Amministrativo della Federazione Sammarinese Nuoto relativo all'anno 2023.

San Marino, 20 febbraio 2024

I sindaci

  
Ing. Pier Paolo Ciavatta

Dott.ssa Mirka Ghiotti  


SEDUTA DEL 06/02/2024

PRESENTI VOTANTI N. 08

VOTI FAVOREVOLI N. 08

VOTI CONTRARI N. /

ASTENUTI /

NOTE:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



## RENDICONTO AMMINISTRATIVO

ANNO 2023

## DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

SEDUTA DEL 20/02/2024

PRESENTI VOTANTI N. 18

VOTI FAVOREVOLI N. 18

VOTI CONTRARI N. ✓

ASTENUTI ✓

NOTE:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

L'Amministratore

Il Presidente





**RENDICONTO AMMINISTRATIVOFSN 2023 - ENTRATE**
**RENDICONTO AMMINISTRATIVOFSN 2023 - USCITE**

<b>SOVVENZIONI CONS E CONTRIBUTI STATALI</b>	€	<b>52.390,00</b>
1 Contributi CONS Ordinari	€	21.690,00
2 Contributi CONS Straordinari	€	2.200,00
3 Contributi CONS per Manifestazioni	€	10.000,00
4 Contributi CONS per PSS Nuoto	€	13.500,00
5 Contributi CONS per PSS Artistico	€	5.000,00
6 Contributi CONS per eventi promozionali	€	-
7 Contributi Statali, da Dicasteri ed Aziende di Stato	€	-
0		
<b>SOVVEZIONI E CONTRIBUTI PRIVATI</b>	€	<b>61.964,96</b>
8 Contributi da Organismi esterni Sincro	€	7.253,50
9 Contratti di Sponsorizzazione, pubblicità	€	9.750,00
10 Contributi da Organismi esterni Nuoto	€	44.961,46
0		
<b>INTROITI DA MANIFESTAZIONI SPORTIVE</b>	€	<b>224.522,10</b>
11 Incassi da organizzazione Manifestazioni Internazionali	€	15.317,00
12 Incassi da organizzazione	€	-
13 Incassi da Iniziative ( centro estivo)	€	209.205,10
0		
<b>PROVENTI ED ENTRATE AUTONOME</b>	€	<b>63.667,40</b>
14 Tesseramento e rinnovi iscritti	€	60.373,00
15 Affiliazione e rinnovi Società Sportive	€	300,00
16 Versamento Cauzioni e depositi	€	-
17 Tasse federali, iscrizioni diverse, licenze e brevetti	€	-
18 Introiti attività diverse	€	2.994,40
0		
<b>ATTIVITÀ' FEDERALI</b>	€	<b>454.744,30</b>
19 Introiti gestione Impianti	€	1.163,00
20 Vendita (al banco) materiale a Tesserati	€	6.170,70
21 Vendita materiali a Società Sportive affiliate	€	8.384,80
22 Incassi da organiz.ne corsi proped. attività agonistica	€	406.296,20
23 Incassi da organiz.ne corsi per attività del tempo libero	€	32.729,60
24 Incassi da attività settore Sincronizzato	€	-
<b>VARIE</b>	€	<b>8.013,37</b>
25 Recupero crediti e antipazioni	€	7.836,50
26 Rimborsi incassi vari	€	-
27 Recupero e rimborsi tasse ed imposte	€	174,87
28 Interessi attivi, abbuoni e plusvalenze	€	2,00
29 Sanzioni e ricorsi	€	-
0		
<b>CASSA</b>	€	<b>64.597,68</b>
Consistenza Iniziale attiva di cassa al 1° gennaio	€	64.597,68
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	-
Varie	€	-

<b>AMMINISTRAZIONE GENERALE</b>	€	<b>122.035,59</b>
51 Spese generali per Sede,	€	4.623,44
52 Postali, telefoniche e internet	€	9.850,47
53 Beni di consumo segreteria cancelleria	€	4.014,51
54 Spese sicurezza e salute	€	6.229,50
55 Compensi e rimborsi per Collaboratori di Segreteria	€	58.689,50
56 Spese generali per conduzione Impianti sportivi	€	6.176,89
57 Assicurazioni impianti	€	18.477,39
58 Spese e assicurazioni trasporti	€	13.973,89
<b>SOCIETÀ' SPORTIVE E TESSERATI</b>	€	<b>49.223,70</b>
59 Contributi a Società sportive affiliate	€	24.362,00
60 Acquisto materiale per tesserati (per vendita al banco)	€	5.685,97
61 Acquisti materiale per nazionale	€	10.790,93
62 Acquisti materiali per Società	€	8.384,80
<b>MANIFESTAZIONI SPORTIVE</b>	€	<b>205.394,95</b>
63 Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS	€	19.051,91
64 Organizzazione manifestazioni internazionali	€	-
65 Organizzazione manifestazioni nazionali	€	-
66 Organizzazione iniziative diverse ( centro estivo)	€	186.343,04
<b>SETTORE AGONISTICO</b>	€	<b>223.810,08</b>
67 Partecipazione competizioni sovvenzionate CONS	€	24.442,44
68 Progetti Sviluppo sportivo Sovvenzionate CONS	€	34.921,46
69 Compensi a Tecnici e Consulenti sportivi	€	26.633,68
70 Iscrizioni e trasferite per partecipazione a competizioni	€	247,50
71 Affitto per impianti e spese di gestione	€	121.265,00
72 Premi, incentivi e rimborsi ad atleti	€	16.300,00
<b>ATTIVITÀ' FEDERALI</b>	€	<b>237.083,58</b>
73 Iscrizioni ad organizzazioni internazionali	€	914,55
74 Acquisto, noleggio attrezzature varie	€	14.492,42
75 Rimborsi e compensi tecnici istruttori scuola nuoto	€	118.867,70
76 Costi Coop.per scuola nuoto	€	95.672,60
77 Spese di rapp. e part. Riunioni	€	4.448,90
78 Materiale di propaganda, promozione e pubblicità	€	2.687,41
<b>SETTORE SINCRONIZZATO</b>	€	<b>23.167,33</b>
79 Compensi Tecnici Settore Sincronizzato	€	11.120,00
80 Settore Sincronizzato Partecipazioni e varie	€	12.047,33
<b>VARIE</b>	€	<b>11.979,55</b>
81 Spese di Banca e Pos	€	6.339,36
82 Imposte, Tasse, ritenute fiscali e contributi I.S.S.	€	4.774,49
83 Prestiti ed anticipazioni rese	€	865,70
<b>CASSA</b>	€	<b>-</b>
Consistenza Iniziale passiva di cassa al 1° gennaio	€	-
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	-
Varie	€	-

<b>TOTALE ENTRATE</b>	€	<b>929.899,81</b>
0E Partite di Giro	€	99.846,99
<b>TOTALE ENTRATE</b>	€	<b>1.029.746,80</b>
Rimanenza Finale Passiva di cassa al 31 Dicembre	€	-
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	€	<b>1.029.746,80</b>

<b>TOTALE USCITE</b>	€	<b>872.694,78</b>
0	€	99.846,99
<b>TOTALE USCITE</b>	€	<b>972.541,77</b>
Rimanenza Finale Attiva di cassa al 31 Dicembre	€	57.205,03
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	€	<b>1.029.746,80</b>



Timbro e firma